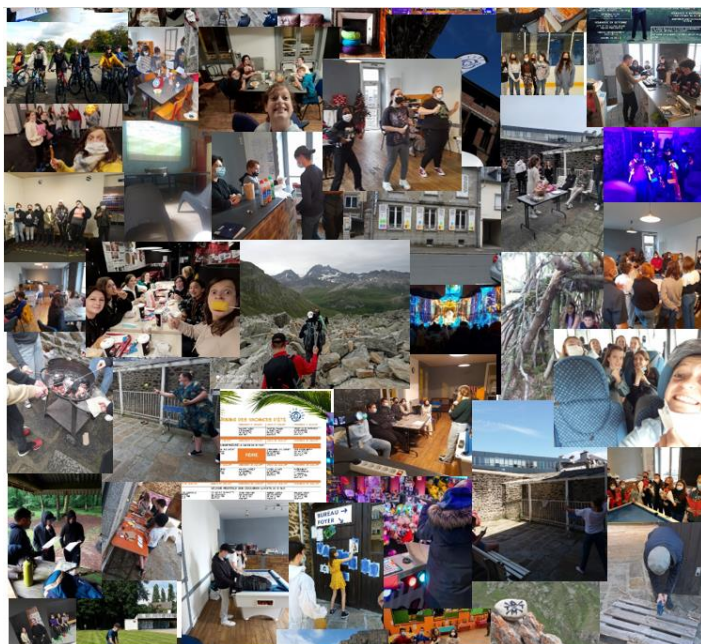


Assemblée Générale du Vendredi 4 mars 2022



Le Valdocco

43 rue Pasteur

35300 FOUGERES

www.le-valdocco.jimdo.com



Sommaire

Bilan Moral :	Page 3
Rapport d'activités	
Introduction :	Page 6
1. Le public :	Page 6
1.1 Evolution des inscrits	Page 6
1.2 Nombre d'heures de présence	Page 9
1.3 Pyramide des âges	Page 9
1.4 Provenance des jeunes	Page 10
1.5 Les fougerais	Page 11
1.6 Les filles	Page 11
1.7 Les collégiens de 6 ^{ème} et 5 ^{ème} :	Page 12
2. Les animations :	Page 13
2.1 L'accueil informel	Page 13
2.2 Les vacances scolaires	Page 13
2.3 Les séjours	Page 14
2.4 Les activités avec la Base de Mézières/Département	Page 15
3. L'équipe :	Page 16
4. Le Partenariat:	Page 17
5. Les élus :	Page 18
6. La communication :	Page 19
7. Les financements :	Page 20
8. Les Nouveaux Locaux du Valdocco :	Page 20
9. Les perspectives 2022 :	Page 20
10. Conclusion :	Page 21
Compte de Résultat (Exercice 2021) :	Page 22
Bilan (Exercice 2021) :	Page 23
Budget Prévisionnel (Exercice 2022) :	Page 24
Lexique :	Page 25



Bilan Moral



Mot du Président

LA PORTE DU CHANGEMENT NE PEUT S'OUVRIRE QUE DE L'INTERIEUR

Le changement est le passage d'un état à un autre.

Changer son comportement, ses habitudes, changer de travail, changer de vie peut être vécu par les uns comme un renouveau, un nouvel espoir et comme une source d'angoisse par les autres.

Rien n'est figé dans la vie, tout est évolution, en éternelle transformation, le progrès est impossible sans changements et pour progresser il faut changer soi-même.

La situation sanitaire a profondément et durablement fait émerger un changement dans nos relations humaines, sociales, économiques, idéologiques.

Le confinement a bouleversé notre vie au quotidien, faisant ressurgir nos « vieux démons » ou au contraire une force intérieure restée en sommeil par sa superficialité.

Au Valdocco nous n'échappons pas à tous ces bouleversements, salariés et élus ont fait preuve d'une grande solidarité afin d'affronter le quotidien tous ensemble depuis 2 ans.

Les temps changent sous bien des formes et notre jeunesse suit l'évolution du temps et du changement.

Depuis 27 ans notre maison a toujours eu à cœur d'avoir une grande capacité d'accueil, d'écoute et d'adaptation, les jeunes d'hier ne sont pas ceux d'aujourd'hui et encore moins ceux de demain...

Fidèle à notre ADN nous nous efforçons chaque jour, non sans difficultés avec les moyens que nous avons, de nous adapter en traçant un chemin pour chacun, chemin suffisamment étroit pour qu'aucun ne se perde et suffisamment large pour que tous puissent grandir en tant que citoyen de cette ville.

Les jeunes citoyens de Fougères Agglomération, ont besoin de signes forts, de projets simples taillés sur mesure, concrets immédiats et non de grands projets ambitieux basé sur du moyen voire long terme... peu importe « la forme » seul le fond compte car la jeunesse dans une vie est un passage « express » et la jeunesse n'attend pas...

Nous savons que les milliers de jeunes qui sont passés au Valdocco ont trouvé un lieu, une maison avec parfois une rencontre déterminante pour le reste de leur vie.

Tous les acteurs de la jeunesse du territoire travaillent ardemment pour que l'accueil des jeunes soit efficient.

En ce moment Fougères prend de la hauteur sous bien des formes...,

De nouveaux habitants poussés par la bulle immobilière s'installent dans cette belle ville aux « 4 fleurs » ces familles aspirent à une qualité de vie, de services et d'accueil ouvrant le champ des possibles pour les projets jeunesse.

Gilbert Fesselier



Rapport d'activités



Rapport d'activités 2021

Encore et toujours le covid en 2021 (fermetures administratives, chômage partiel, protocoles sanitaires contraignants, peur de la contamination de la part des jeunes et de leurs familles...). Les aléas en lien avec la situation sanitaire retardent les travaux pour la nouvelle maison, la livraison serait projetée sur la fin du premier trimestre 2023. Expérimentation de l'accueil des collégiens de 6^{ème} et 5^{ème}.

Introduction :

Une nouvelle année marquée par la pandémie de la COVID-19. La fréquentation des jeunes n'a pas été excellente. Nous sommes encore loin des chiffres des années avant covid.

A nouveau, nous avons été obligés de fermer l'accueil des jeunes une partie de l'année : fermeture administrative du 4 avril au 3 mai 2021. De plus, nous avons eu recours au chômage partiel une partie de l'année après cette fermeture administrative de la structure.

Pour essayer de repartir sur de nouvelles bases nous avons expérimenté l'accueil des collégiens de 6^{ème} et de 5^{ème}.

Une année supplémentaire avec des mouvements de personnels : Thomas a quitté le Valdocco après plus de 6 ans au service des jeunes du territoire fougèrais. Depuis son départ nous sommes à la recherche d'un remplaçant.

1. Le public :

1.1 Evolution des inscrits :

Enfin, après deux années de baisse des inscrits, nous constatons une hausse des effectifs. Les habitués ne sont pas tous revenus, mais les plus jeunes commencent à prendre leurs places au sein de notre association. Par contre, ces collégiens n'utilisent pas encore l'accueil informel. Ils s'inscrivent principalement aux activités dites de « consommation ». Malgré tout, les confinements successifs, les restrictions, les protocoles, les gestes barrières, les pass sanitaires, ont considérablement modifiés les comportements des jeunes. Là encore, nous avons constaté :

- Qu'ils avaient peur de se faire contaminer par les autres jeunes
- Puis, ils en avaient marre de porter le masque toute la journée (en cours, dans les commerces, dans la rue, dans les associations...)
- Pour certains les jeunes ou leurs familles ne souhaitent pas se faire vacciner par peur des effets secondaires. Dans ce cas, ils ne peuvent pas faire, ou moins d'activités (pass sanitaire obligatoire dans certains établissements (ex : Laser game, piscine...)).

Les habitudes prises précédemment sont toujours d'actualité pour ces jeunes :

- Ils se contentent de faire le trajet Domicile-établissement scolaire
- Ils ne sortent que si nécessaire (aller en cours, pour faire des achats, aller chez des amis ou la famille)
- Ils restent le plus souvent dans leur chambre (vont sur le net pour jouer en ligne, sur les réseaux sociaux...)

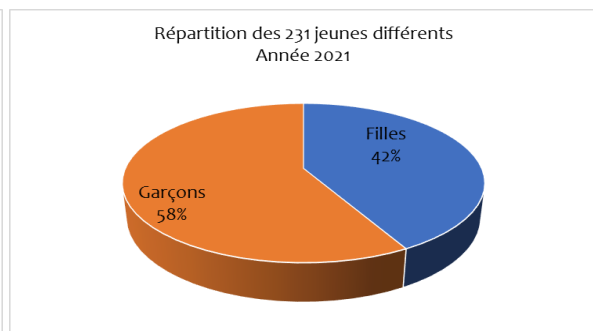
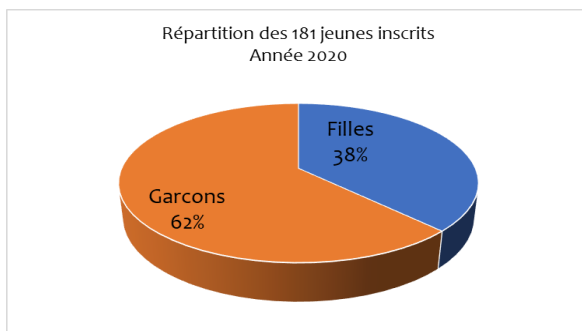


- Ils se retrouvent chez des amis en petits groupes, ils ne sortent presque pas sur l'espace public (confirmé par les éducateurs de l'APE2A)

	2017	2018	2019	2020	2021
Jeunes inscrits	575	467	293	181	231
Jours d'ouverture du Valdocco	233	233	226	149	211
Nombre d'heures de présence	18 632	19 427	12 871	5 649	5 986
Nombre de Passages		6 232	4 268	1 700	1 692
Jeunes en moyenne par jour d'ouverture		27,95	18,88	11,41	8,02
Heures de moyenne par jour d'ouverture	79,96	83,38	56,95	37,91	28,37

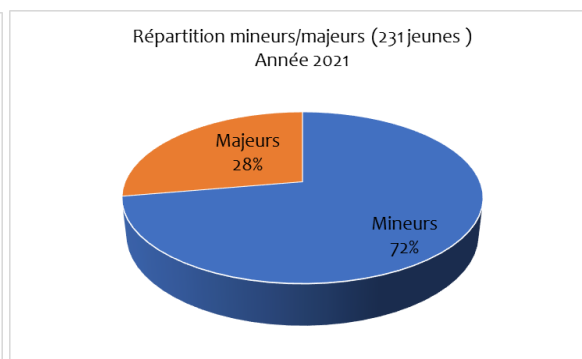
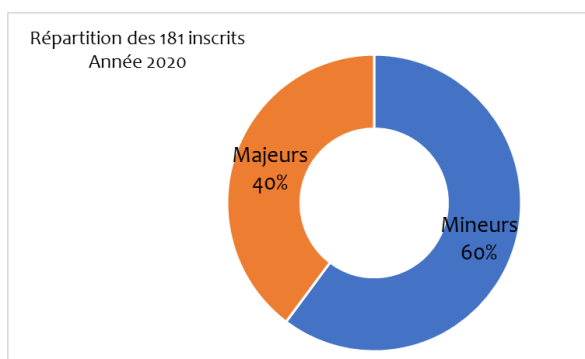
Sur les 231 jeunes ce sont 143 nouveaux inscrits en 2021. Ce sont **5 419 jeunes différents** que nous avons accueillis depuis 2007. Le nombre d'inscrits est un élément important pour nous car il montre que les jeunes viennent au Valdocco. L'autre élément qu'il faut regarder c'est le nombre d'heures de présence des jeunes. Même s'il est en hausse par rapport à 2020, nous constatons que la moyenne des heures de présence par jour est moins élevée qu'en 2020 (28.37h en 2021 pour 37.91h en 2020). Cela s'explique en partie par le fait que nous avons pu ouvrir 50 jours de plus que l'année dernière. Par conséquent, la présence des jeunes s'est diluée sur un plus grand nombre de jour d'où la baisse de la moyenne. D'autre part, le début d'année a été très pauvre en termes de présence des jeunes. Le confinement tout le mois d'avril n'a pas favorisé la reprise des activités de loisirs par les jeunes. Les protocoles, la défiance des jeunes, des parents quant à la rencontre avec « les autres » ont été très néfaste au retour des jeunes au Valdocco. On peut relever le fait que le nombre de « passages » (1 passage = un jeune différent par jour) est légèrement moins important ou quasiment identique à l'année dernière (1692 pour 1700 en 2020). Cela veut dire que les jeunes sont venus moins souvent mais qu'ils sont restés un peu plus que l'année dernière.

Malgré cette situation nous avons accueilli un certain nombre de jeunes. Qui sont-ils ?

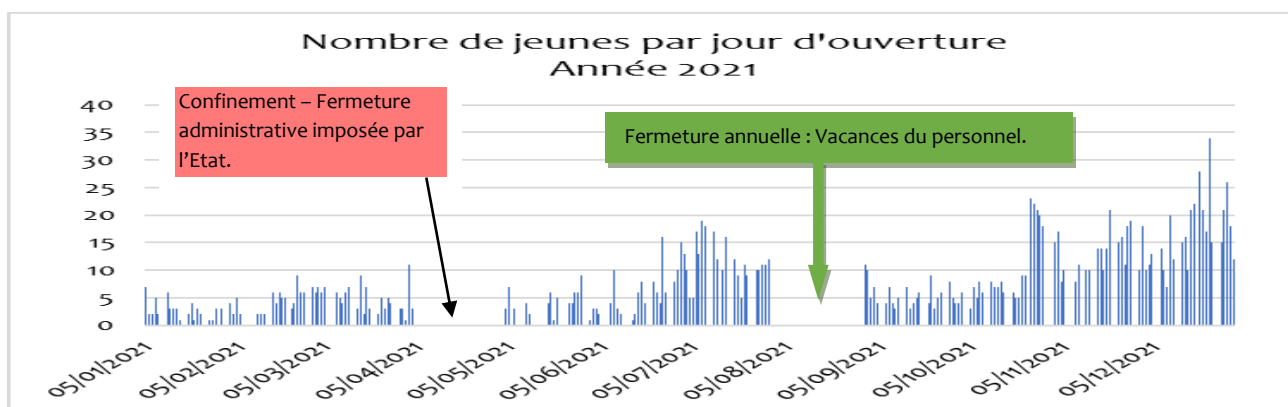
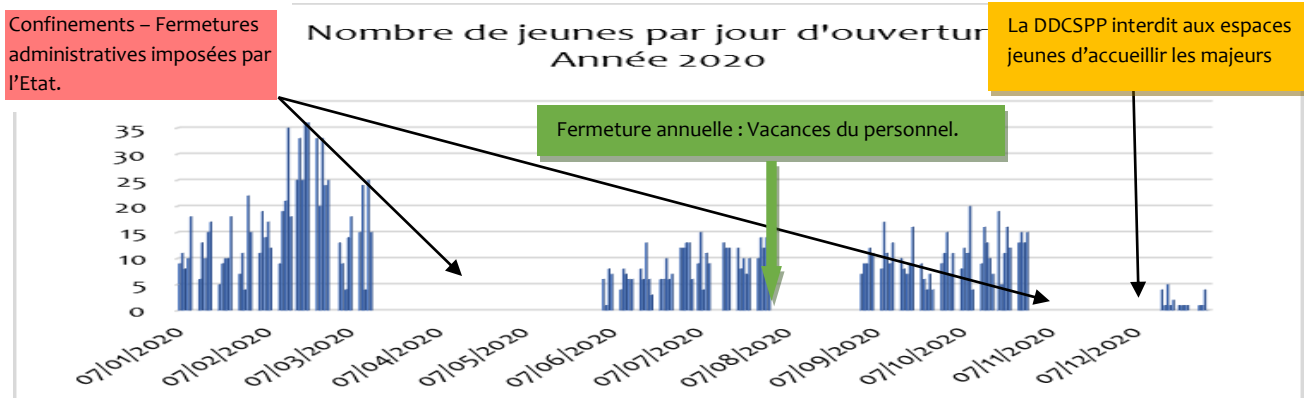


La répartition fille/garçons reste habituelle même si elle augmente légèrement entre 2020 et 2021 (38% à 42% en 2021). Comme toujours, les garçons ont tendance à rester plus longtemps à l'accueil du Valdocco. Quelques filles viennent régulièrement pour l'accueil informel. Celles-ci utilisent comme un lieu pour elles, où elles peuvent rester l'après midi sans faire d'activités spécifiques, pour simplement jouer avec les autres jeunes présents. Elles ne sont que 3 à être venues très souvent cette année (117 jours pour l'une, 50 pour une autre et 29 pour la dernière). Pour toutes les autres, elles viennent entre une et quinze journées).

Le nombre de garçons étant le plus présent au Valdocco est plus important que le nombre de filles. Un des garçons est venu 160 jours. Huit autres sont venus entre 30 et 64 jours. De plus, les autres garçons ont globalement plus de passages que les filles.



On constate une évolution importante dans la répartition des inscrits au sein du Valdocco. Depuis de nombreuses années, nous avons entre 30 et 40% de majeurs. Cette année, nous avons vu le renouvellement du groupe avec la venue de nouveaux jeunes. Ce sont surtout des mineurs qui se sont donc inscrits cette année 2021 (143 nouveaux dont seulement 13 majeurs ; 5 filles et 8 garçons de 18 à 20 ans). Il faut souligner le fait qu'une majorité des majeurs qui venaient au Valdocco auparavant ont trouvé un emploi sur Fougères. Ceux-là, qui étaient des habitués ne sont pas revenus en 2021.



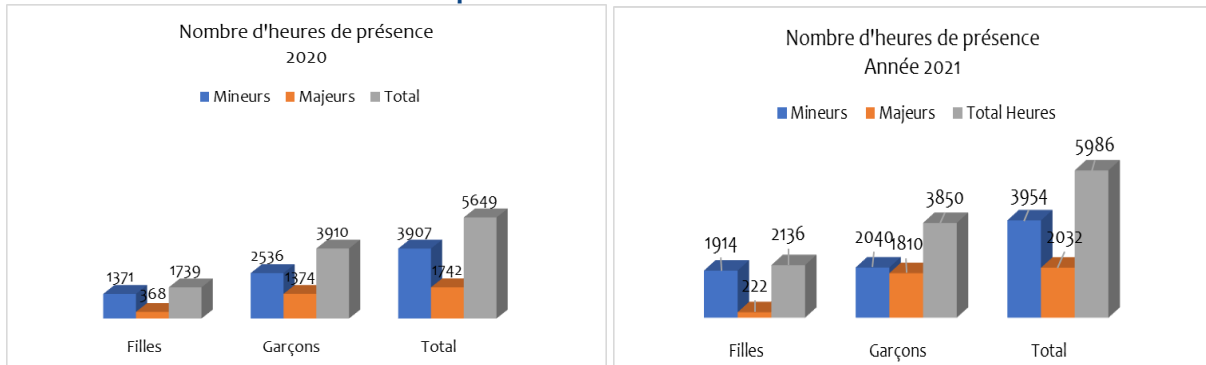
Ces deux tableaux présentent le nombre de jeunes présent par jour d'ouverture. En 2020, le début d'année s'annonçait correcte en termes de fréquentation. Le 1^{er} confinement a stoppé net la progression de la fréquentation. Vous pouvez constater la reprise difficile à l'issue de ce 1^{er} confinement. Les vacances d'été n'ont pas permis de revoir beaucoup de jeunes (la peur du Covid). A la reprise de septembre et jusqu'à la fin décembre 2020, les jeunes ne sont quasiment pas présents au Valdocco.

La reprise en janvier 2021 est sur la même lancée, c'est-à-dire avec un effectif réduit. A nouveau un confinement tout le mois d'avril qui n'a pas favorisé le retour des jeunes dans notre espace jeunes.

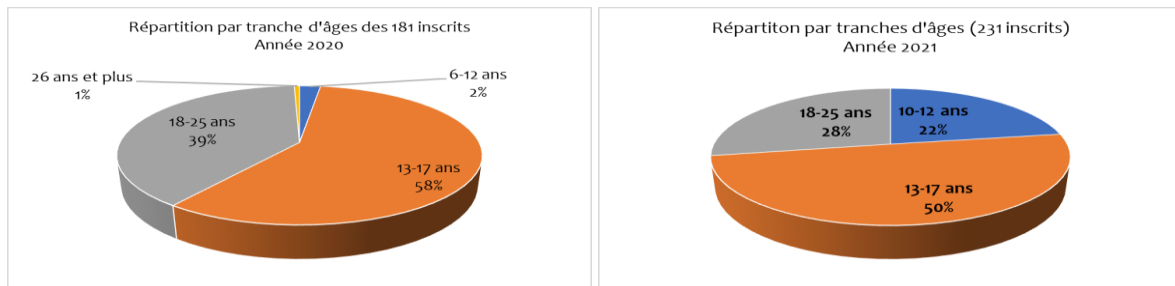
Juillet 2021, on aperçoit une reprise surtout au début des vacances estivales. A la rentrée scolaire de septembre, c'est une nouvelle fois une « petite » fréquentation. Une amélioration se fait entrevoir aux vacances de la Toussaint 2021 pour se poursuivre jusqu'à la fin de l'année 2021 avec un sentiment de « beaucoup mieux » pendant les vacances de Noël 2021.

Il semble que l'ouverture aux collégiens de 6^{ème} et 5^{ème} ait contribué à cette amélioration du dernier trimestre 2021. On constate surtout que le moindre « arrêt / confinement » incite les jeunes à rester chez eux. C'est sans doute le choix d'une partie des familles qui souhaitent protéger le plus possible leurs enfants.

1.2 Nombre d'heures de présence :



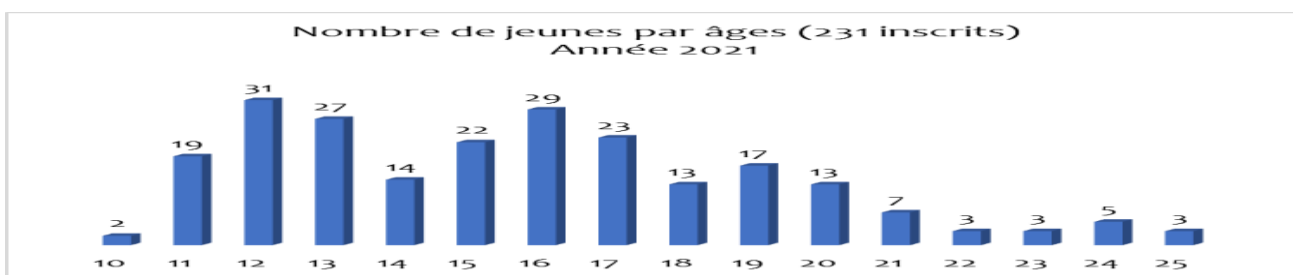
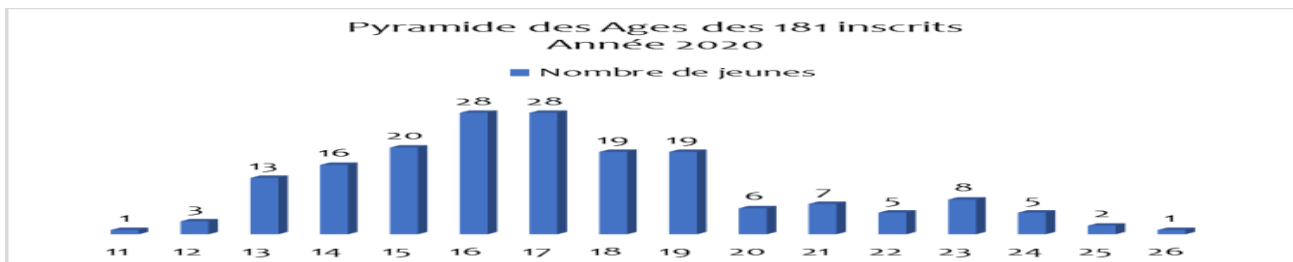
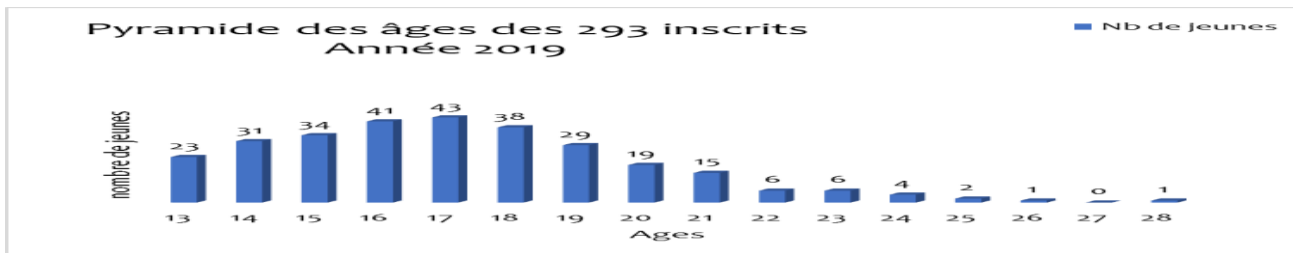
77 jours d'ouverture en moins entre 2019 et 2020 explique en partie la baisse du nombre d'heures de présence en 2020, mais pas que. Avec 5986 heures de présence en 2021, on retrouve globalement le même nombre d'heures qu'en 2020, mais nous avons ouvert 62 jours de plus. Par conséquent, nous avons accueilli moins de jeunes par jour d'ouverture. Nous pouvons retenir l'augmentation de la présence des filles entre 2020 net 2021 (400h de plus).



L'expérimentation de l'accueil des collégiens (6^{ème} et 5^{ème}) permet d'accueillir de nouveaux jeunes. Comme les majeurs sont moins revenus au Valdocco (ils sont plus en emploi, en formation, ou simplement chez eux), alors les mineurs représentent une part plus importante dans la répartition des tranches d'âges que nous accueillons. Les 10-12 ans représentent 22% des inscrits cette année. Avant cette date, nous n'avions quasiment pas de moins de 12 ans. Au regard de cette expérience, de ces chiffres, nous considérons qu'un certain nombre de ces jeunes étaient en demande d'un lieu comme celui-là pour eux aussi.

1.3 Pyramide des âges :

Pour la 1^{ère} fois depuis de nombreuses années la pyramide des âges est légèrement différentes aux autres des années précédentes. L'arrivée des 10-12 ans modifie le début de cette courbe, mais surtout, là où nous avons une croissance régulière de 13 à 17 ans et une décroissance assez régulière à partir de 18 ans et ce jusqu'à 25 ans, cette année un renouvellement important se voit chez les 13 ans (particulièrement chez les filles).

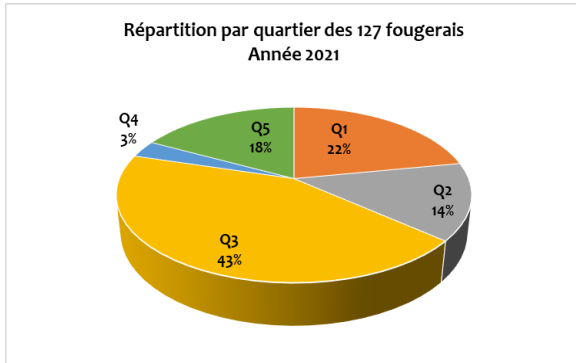
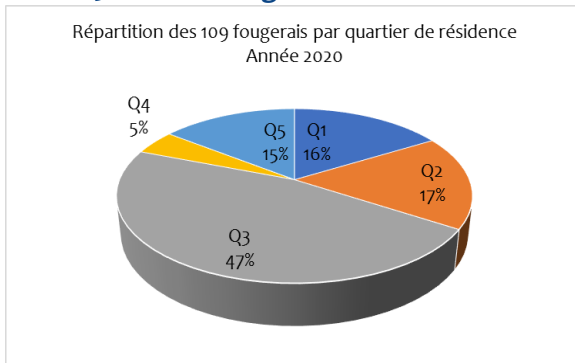


1.4 Provenance des jeunes :



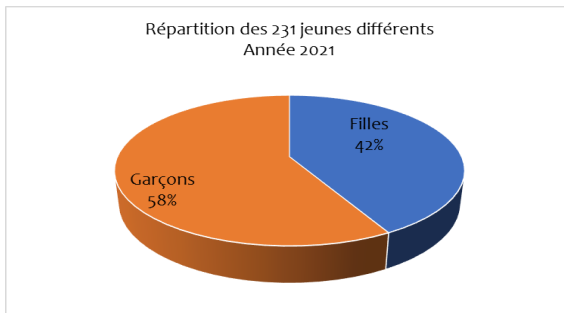
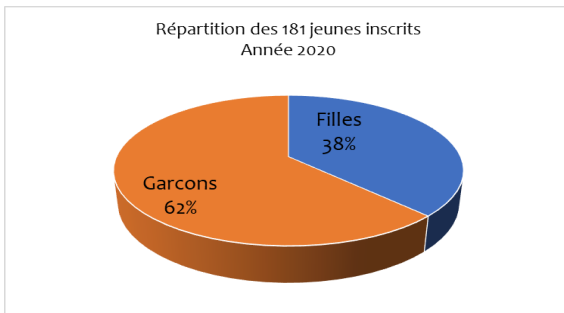
Le public habituel du Valdocco est majoritairement des fougerais. Comme souvent, un groupe de jeunes peut faire évoluer le nombre d'inscrits d'une commune d'une année à l'autre. Le nombre de jeunes de Javené est passé de 3 à 12. Idem pour les communes de Lécousse (9 à 13) ou Romagné (3 à 9). Cette année, nous avons constaté le retour d'un certain nombre de jeunes des communes environnantes. Ce n'était plus la tendance depuis quelques années. Nous avons presque exclusivement des fougerais.

1.5 Les fougerais :

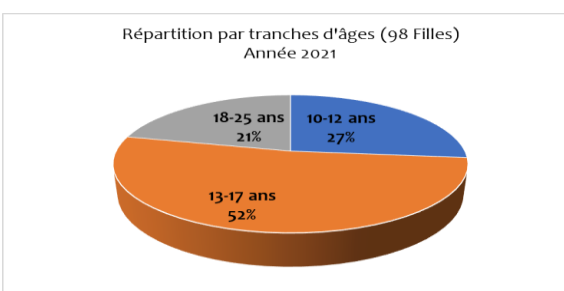
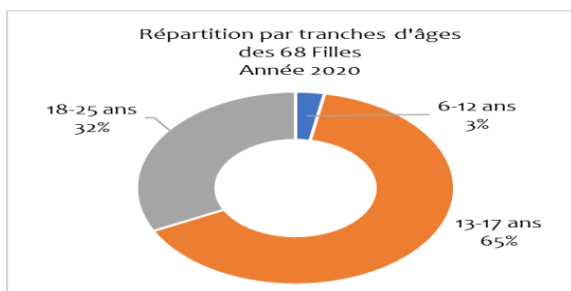


Globalement, la répartition de la provenance des fougerais reste habituelle cette année au regard des années précédentes. Comme très souvent, nous accueillons très peu de jeunes du quartier 4 (Château). Nous pouvons, à nouveau constater la baisse du pourcentage de jeunes de ce quartier. On peut remarquer la baisse de la représentation des jeunes du quartier des Cotterêts (Q2) (Cotterêts-Forrairie). Cela semble être dû à la pandémie qui fait que les jeunes sortent moins de chez eux et sans doute se déplacent moins dans la ville. Selon certains constats de la part de certains enseignants, des parents, des travailleurs sociaux... les jeunes se renferment sur eux, sur la sphère privée. On peut émettre à nouveau, l'hypothèse que les jeunes ont réduit leur territoire de vie.

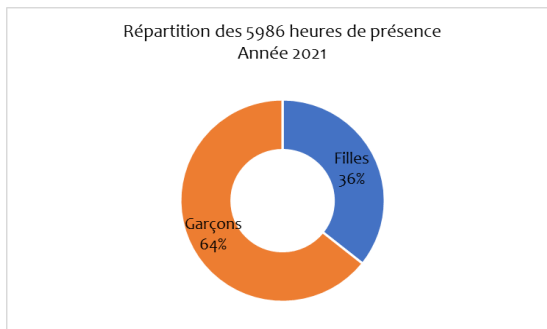
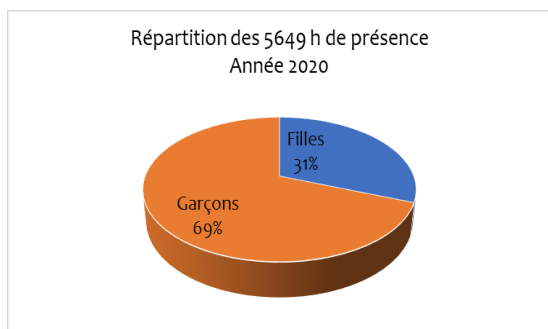
1.6 Les filles :



Après une baisse du nombre de filles inscrites au Valdocco entre 2019 (113) et 2020 (68), les inscriptions sont à la hausse en 2021 (98). La répartition entre les inscrits repart aussi à la hausse (39% en 2019 ; 38 % en 2020 et 42% en 2021).

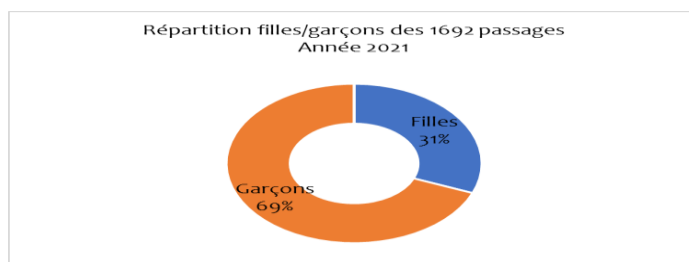


Comme nous l'avons remarqué depuis le début de la crise Covid, les majeurs viennent beaucoup moins, et ce même avant l'ouverture aux jeunes collégiens de 6^{ème} et 5^{ème}. Les filles mineurs représentent cette année 77% des inscrites contre 68% en 2020 et 66% en 2019. Nous constatons donc un renouvellement des jeunes qui fréquentent notre espace jeunes. Nous ne sommes pas revenu au 119 inscrites en 2019, mais c'est mieux qu'en 2020 (68 filles).



Un peu plus de 300 heures en plus de présence entre 2020 et 2021. Le temps de présence au Valdocco augmente. Il représentait 31% des heures de présence en 2020 pour 36% cette année 2021.

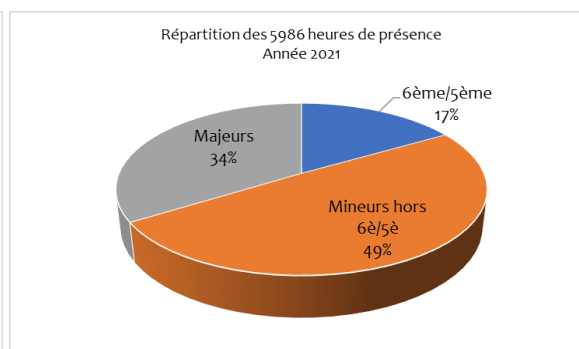
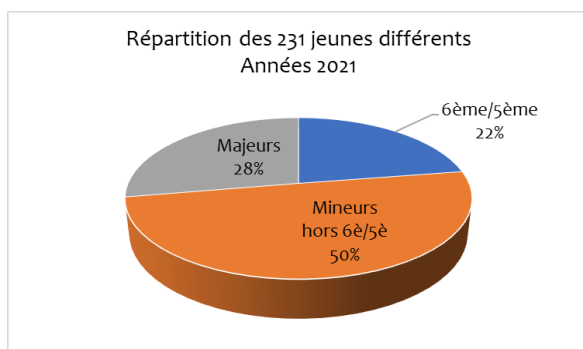
Comme toujours, les filles n'utilisent pas de la même manière l'espace jeunes. Même si elles s'inscrivent relativement nombreuses, leur temps de présence est toujours inférieur à celui des garçons. Leur temps de présence ne représente que 36% des heures de tous les jeunes (5986 heures en 2021). Là encore, ce tableau montre la différence entre l'utilisation de l'espace jeunes pas les garçons et les filles. Même si elles génèrent 36% des heures de présence, leurs venues au Valdocco ne représentent que 31% de tous les passages. Contrairement aux années précédentes, elles sont donc restées un peu plus que d'habitude au Valdocco. Nous pensons que les activités que nous avons mis en place leur correspondaient mieux. Les plus jeunes (13 ans) ont été plus nombreuses qu'au regard des années précédentes et elles se sont plus inscrites dans les activités pendant les vacances scolaires (Voir par exemple bilan des vacances de Noël 2021).



1.7 Les collégiens de 6^{ème} et 5^{ème} :

En collaboration avec les élus et le service jeunesse de la Ville de Fougères, nous avons obtenu l'accord depuis les vacances d'été 2022, « d'expérimenter l'accueil de collégiens de 6^{ème} et 5^{ème} ». Nous avons fourni à la Ville un argumentaire démontrant une attente de cette nouvelle offre non pourvue actuellement sur le territoire pour cette catégorie de jeunes. Elle permet aussi au Valdocco de se faire connaître des plus jeunes et de leurs parents.

Quelques éléments sur ce public :





Même si ces jeunes collégiens représentent 22% de l'effectif total des jeunes inscrits en 2021 au Valdocco, ils ne représentent que 17% du nombre total d'heures de présence sur l'année 2021.

Pour l'instant, ces jeunes fréquentent le Valdocco sans vraiment utiliser l'accueil comme nous le concevons :

- venir à l'accueil informel sans faire d'activité
- ne rien faire
- être avec d'autres jeunes
- discuter
- être sur son téléphone
- écouter de la musique
- jouer (jeux de société, billard, jeux vidéo...)
- se projeter dans ses futurs loisirs (activités, vacances...)
- rencontrer l'équipe d'animation (conseils, écoute, renseignements, orientations vers d'autres partenaires...)
- ...

Par conséquent, ils viennent sur des temps d'animations programmés, que ce soit le matin, le midi, l'après midi ou en soirée. Selon leurs dires, « ils sont trop grands pour aller au centre de loisirs, ils veulent choisir leurs activités, ils veulent plus de liberté, ils veulent faire des activités avec leurs amis, ils ne veulent pas venir tous les jours, ils veulent rencontrer d'autres jeunes, ils veulent faire de nouvelles activités... »

2. Les animations :

2.1 L'accueil informel :

Encore une année difficile pour l'accueil informel. Les différents protocoles sanitaires, le couvre-feu en début d'année 2021, les fermetures administratives en avril, la vaccination obligatoire pour certaines activités, le pass vaccinal, et les cas de covid qui se sont généralisés tout au long de l'année, n'ont pas incité les jeunes à venir. Malgré tout, nous avons permis aux jeunes de se retrouver dans un lieu qui leur est dédié. Ils ont pu faire des activités manuelles, des jeux de société, des jeux de cartes, de la console vidéo, du billard, du ping-pong, des fléchettes, de la cuisine, des goûters mais souvent en petits groupes au regard de la fréquentation journalière moyenne. Pour mémoire, l'accueil informel est la porte d'entrée au Valdocco surtout pour les 13-25 ans.



Activité Nail art pendant les vacances de Noël 2021

2.2 Les vacances scolaires :

Nous avons ouvert le Valdocco pendant les vacances :

- Hiver 2021. Une période de vacances dans le même registre que les précédentes vacances (Noël 2020) avec très peu de jeunes. Malgré des



horaires d'ouverture élargis, ouverture de la structure dès 10h le matin pour permettre au plus grand nombre de venir. Le couvre-feu à 17h30 pour toute cette période n'a pas incité les jeunes à venir. Des sorties possibles dès 2 jeunes au lieu de 5 habituellement. (Voir Bilan Spécifique).

- Pâques – Printemps 2021. Pas d'ouverture en raison de la fermeture administrative imposée par l'Etat.
- Juillet 2021. Cet été encore, les plus âgés ne sont toujours pas de retour dans les espaces jeunes. Nous avons réussi à mettre en place des activités ainsi que 3 séjours (Voir bilans spécifiques). Nous avons constaté une légère reprise cet été, même si la fréquentation n'était pas à la hauteur des années précédentes. Pour la 1^{ère} fois nous avons ouvert le Valdocco au 6^{ème} et 5^{ème}. Ils ont participé à cette timide reprise. Le renouvellement des effectifs dans notre association est « vital » pour nous. (Voir bilan spécifique)
- Toussaint 2021. Enfin le retour des jeunes au Valdocco, même si nous devons toujours respecter les gestes barrières (le masque, distanciation, lavage des mains...). Nous avons amélioré la communication en diffusant mieux nos flyers des vacances au sein des collègues. Notre présence au collègue Th. Pierre facilite cela. Malgré tout, il semble aussi qu'un grand nombre de jeunes ne retrouvent pas le chemin de nos espaces jeunes. Ils ont adopté de nouvelles habitudes en termes de loisirs :
 - Ils ne sortent plus beaucoup,
 - Ils jouent en réseau de leur chambre respective
 - Ils se retrouvent chez eux en petits groupes (3-4 amis)(Voir bilan spécifique).
- Noël 2021 : Enfin une amélioration avec une présence des jeunes relativement correcte (environ 23 jeunes présents en moyenne). Les plus jeunes commencent à prendre leur place au sein du Valdocco, même si pour l'instant la majorité vient pour les activités (sorties dites de « conso », mais aussi au Valdocco (sport, activités manuelles, jeux...)). Voir Bilan spécifique.

2.3 Les séjours

Comme en 2021, nous avons considéré qu'il était plus que nécessaire de proposer des séjours aux jeunes fougèrais. La crise sanitaire n'a fait qu'amplifier le repli sur soi, le mal être de certains... C'est pour cela que nous avons mis en place en partenariat avec l'APE2A trois séjours pendant cette année 2021. Comme toujours, nous ciblons plutôt des jeunes qui partent peu ou pas du tout en vacances. Les familles de ces jeunes ne peuvent pas toujours, financièrement assumer la totalité du coût d'un séjour. C'est pour cela que nous faisons des demandes de subventions à nos partenaires (Caf, Etat, Ville, Mission Locale...)

Séjour Majeurs Randonnée dans les Alpes

Ce séjour était déjà en préparation en 2020, mais nous avons dû y renoncer en raison du COVID. Ce séjour est à la demande d'un groupe d'habitué du Valdocco. Nous avons eu des désistements de certains jeunes (travail, stage...) Du

mercredi 1^{er} au lundi 5 juillet 2021. Comme à chaque fois, il est très compliqué de réunir les jeunes majeurs car ceux que nous visons sont des jeunes fragiles sans activités (travail, stage, formation...) mais ayant besoin de prendre du temps pour se « ressourcer » ... Au final, nous sommes partis avec 5 jeunes majeurs. Un vrai « déclic » pour ces 5 jeunes qui ont tous « évolué » (stages, intérim, Service Civique, CDD...). (Voir le Bilan spécifique).



Séjours mineurs :

2 Séjours en partenariat avec l'APE2A ont été organisés cet été 2021 :

Un sur la Base de Mézières sur Couesnon. 7 jeunes ont pu faire des activités de plein air pendant une semaine fin juillet 2021. Un séjour particulier en raison de la COVID. Le protocole sanitaire nous a contraint à tout individualiser (couverts, tentes, douches...). Chacun devait respecter la distanciation physique, faire la vaisselle de ses propres couverts... Un seul jeune a préparé les repas avec un encadrant... Des activités assurées par l'équipe de la Base avec leurs protocoles pour chaque activité. Un séjour malgré tout très bénéfique pour ces jeunes qui avaient besoin de sortir de chez eux, de Fougères... Même si ce séjour était en parti pris en charge financièrement par le Département et dans une moindre mesure par une aide aux séjours par jeunes par le Ville de Fougères, le coût a été plus important en raison des mesures imposées par la pandémie (Stockage individualisé des ustensiles de cuisine, produits d'entretien individualisés, le conditionnement de certains aliments, masques, gel.... (Voir le Bilan spécifique).

2.4 Les activités en partenariat avec la Base de Mézières/Département Les actions qui se sont réalisées :

Sans cette aide du Département, nous ne pourrions pas proposer des séjours ou des activités de plein air, adaptés aux moyens des jeunes qui partent avec nous. Ce partenariat entre le Département via la Base de Mézières sur Couesnon vise des publics « fragilisés ». Nous avons donc pu faire partir des jeunes en séjour (voir bilan spécifique). Nous avons aussi permis à des jeunes de découvrir le VTT dans la vallée du Couesnon et le tir à l'arc (1 journée le 29 oct 2021, pendant les vacances de la Toussaint). En raison de la pandémie, nous avons été contraints d'annuler 2 journées d'activités. Le manque de jeunes inscrits en est la raison. Pour toutes ces actions, nous étions en partenariat avec l'APE2A pour accompagner un groupe constitué de jeunes issus de nos deux associations : 3 à 4 jeunes par association soit 7 jeunes par jour d'activité.

Nous avons programmé des journées d'activités tout au long de l'année 2021 (C/O escalade pour un groupe de majeurs). Sur les 3 journées annoncées, nous avons dû en annuler 2 par manque de jeunes. Nous avons aussi proposé aux acteurs jeunesse du



territoire un « raid sportif » sur la Base de Mézières. Là encore, en raison du Covid, nous avons convenu avec les éducateurs de l'APE2A ainsi qu'avec Sylvio le Directeur de la Base de Mézières, de reporter à nouveau ce rendez-vous, qui avait été programmé la 1^{ère} fois en juin 2021 puis en septembre 2021.

Le séjour à la Base programmé lors des vacances de Pâques a été annulé en raison de la fermeture administrative que nous avons subi pendant cette période.

1 séjour cet été (Voir ci-dessus bilan spécifique)



Nous avons, en co-organisation avec l'APE2A, proposé un raid ouvert aux structures « jeunesse » du territoire. Ont été sollicité : Posabitat, la Mission Locale, l'APASE, et la Rencontre. Comme cette dernière a décliné l'offre, nous avons proposé à l'espace jeunes de Louvigné. Ce Raid de deux jours est donc reporté en 2022 (nous l'espérons) lui aussi en raison du Covid.

3. L'équipe :

Les permanents :

Elle est composée de Martine, Thomas, Julie et Willy. Après 6 ans et demi animateur jeunesse au Valdocco, Thomas a quitté l'association le 31 août 2021.

« Une année encore une fois compliquée en termes de présence et stabilité du personnel. On peut considérer que les absences ou les départs des animateurs, ne facilitent pas la présence régulière des jeunes. Ils ont besoin d'être en confiance, d'avoir des repères... pour se sentir bien dans un lieu comme celui-là. C'est encore plus vrai en cette période de pandémie où les jeunes ne savent plus ce qui est bien pour eux : rester chez soi, sortir, voir du monde, ... et peut-être contaminer ses proches. Par conséquent, comment les jeunes pourraient avoir confiance dans des animateurs qu'ils ne connaissent pas ? Nous pensons que ce turn over des animateurs-trices est dû au manque de salarié formé résidant sur le territoire, au salaire peu attractif, à l'usure des personnels sur un poste d'accueil informel auprès des jeunes, le besoin d'évoluer professionnellement via la formation ou encore, le manque d'évolution possible au sein de notre association... Tous ces éléments participent à des degrés divers au choix de quitter rapidement notre association. »

Ces constats de 2020 sont toujours d'actualité cette année. De plus, nous avons été contraints d'imposer du chômage partiel à Julie et Thomas une semaine sur deux au regard des effectifs extrêmement faible du 8 février au 29 juin inclus. De plus nous avons subi une fermeture administrative tout le mois d'avril. Cela a été une période difficile moralement pour le personnel. Attendre les jeunes, ne pas pouvoir faire d'activité, faire respecter les protocoles sanitaires, écouter les jeunes sur leurs interrogations, leurs inquiétudes, celles de leurs parents sans avoir de réponses soit même, cela déstabilise tout un chacun (voir plus).

Pour limiter les risques, nous avons convenu avec Martine qu'elle pouvait être le plus possible en télétravail au regard de la situation sanitaire tout au long de cette année 2021.



Cette disposition n'est pas idéale pour le travail au quotidien, c'est pourquoi, des temps de travail au Valdocco étaient organisés régulièrement.

Remplacement de Thomas : Depuis son départ, 31 août 2021, nous cherchons à recruter un ou une remplaçante. Peu de candidats postulent sur ce poste. Ceux que nous sollicitons en direct via les CV du pôle emploi, des organismes de formation BPJEPS..., ne souhaitent pas postuler. Les candidates ne correspondent pas à nos attentes ou pire encore, ils viennent parfois à l'entretien mais ne donnent pas suite. Ou encore, accepte le poste et se désistent quelques jours plus tard.

4. Le Partenariat :

4.1 L'APE2A :

Comme depuis de nombreuses années, le partenariat avec l'APE2A est efficace. C'est un travail au quotidien qui est effectué avec les salariés de l'APE2A (Educatrices, cheffe de service, directrice). Pendant les périodes de confinement, nous avons échangé avec les éducateurs afin qu'ils aient un œil bienveillant sur certains jeunes habitués du Valdocco. Nous mettons en place des séjours, des activités ensemble en fonction des constats partagés. Nous mutualisons les moyens pour mettre en place nos projets communs (séjours, activités). La présence des éducateurs-trices régulière à l'accueil du Valdocco favorise l'accompagnement de certains jeunes en demande de soutien de leur part. Nous avons entamé fin 2020, un travail auprès des établissements scolaires afin de mener des actions dans ceux-ci pour nous faire connaître et reconnaître par les élèves et les adultes. Nous avons constaté, que les jeunes étaient de moins en moins sur l'espace public. Cela est confirmé par les éducateurs de l'Ape2a. Par conséquent, les jeunes avaient donc moins la possibilité de se rendre au Valdocco.

4.2 La Mission Locale :

Depuis 2020, nous avons convenu avec Matilde Foret de maintenir les permanences de la Mission Locale au sein de l'accueil du Valdocco. Elles se déroulent une fois tous les 15 jours. En fonction de la situation sanitaire, nous avons été obligés d'en annuler parfois. Cette permanence permet aux jeunes d'avoir des informations sur leurs demandes du moment : insertion, logement, permis de conduire, ... Certains jeunes n'osent pas encore aller à la Mission Locale, d'où cette permanence. En 2021, le nombre de jeunes n'a pas été important au regard du peu de jeunes de 16 à 25 ans que nous avons-nous-même accueilli au Valdocco. Malgré tout, cette proposition peut répondre à certains jeunes.

4.3 Ufolep :

Nous avons accompagné deux groupes de jeunes aux journées « caravane du sport » organisées par l'UFOLEP. Ce sont 6 et 8 jeunes qui ont participé à ces animations sportives.

Nous avons dû annuler notre participation au Séjour Solidar-breizh prévu en juillet 2021. Le brassage important de jeunes entre tous les groupes prévus pour ce séjour, le manque de jeunes du Valdocco souhaitant y participer nous a incité à annuler notre inscription.

4.4 Interventions dans les établissements scolaires :

Depuis la crise Covid, nous avons constaté que certains nombres de jeunes s'étaient renfermés sur eux-mêmes. Ce constat est partagé par les éducateurs de l'APE2A ainsi que par les personnels (enseignants, CPE, direction) des établissements scolaires (collèges et lycées). C'est pourquoi, nous avons décidé avec l'APE2A de répondre ou de



proposer notre intervention au sein des établissements scolaires de la ville de Fougères et Lécousse.

A la demande du collège Th. Pierre, nous avons animé 3 séances de dodgeball dans la cour sur le temps du midi. Puis, avec l'arrivée du mauvais temps, nous avons animés 3 séances de jeux de société pour les élèves inscrits « aux clubs du collège ». Nous avons considéré (avec François de l'APE2A) que l'animation sur la cour était plus adaptée pour nos deux structures car elles mobilisent plus de jeunes et permet entre autres à François de repérer des jeunes « renfermés », « seuls », « en difficulté ». C'est pour nous un moyen de nous faire connaître, de faire connaître nos actions.

Le Lycée J. Guéhenno nous a proposé de participer aux réunions du CESC. Celles-ci nous ont permis, dans le cadre de leur semaine de « la santé et bien-être » d'animer en binôme avec les éducateurs et éducatrices de l'APE2A des ateliers jeux de sensibilisation sur, entre autres les relations filles/garçons. Nous avons aussi envisagé d'intervenir ponctuellement auprès des classes de STMG (une fois par an) à l'aide d'un jeu coopératif.

Nous avons entamé une réflexion avec la direction et le CPE du lycée Ed. Michelet sur une intervention, toujours en binôme avec les éducateurs de l'APE2A (Anthony et François) avec les 4^{ème} et 3^{ème}. Deux axes sont encore à travailler : un atelier bricolage/jeux de société et un projet autour de la marche, de la randonnée.

Ces interventions ont été perturbé par la pandémie. Nous avons dû adapter, reporter voire annuler certaines de nos animations en fonctions des protocoles ou interdictions du moment.

A l'issue de ces interventions, nous avons constaté de nouvelles inscriptions. Elles étaient plus marquées pendant les vacances scolaires grâce à la distribution de nos flyers dans ces établissements.

Le Partenariat sur le territoire :

Depuis juin 2019, aucune réunion de coordination jeunesse a été programmée par les représentants de la Ville de Fougères. Pour autant, il nous semble intéressant et nécessaire de pouvoir échanger autour des problématique « jeunesse » (ouverture, évolution du public, ...), de pouvoir également confronter nos pratiques et sommes aujourd'hui dans l'attente d'un retour d'une commission/collectif jeunesse. La conjoncture actuelle est d'autant plus compliquée, que nous pensons comme indispensable que nous échangions : sur la jeunesse, sur nos constats, sur nos pratiques, sur nos difficultés, sur nos projets, sur l'évaluation de nos actions, sur notre quotidien, sur la pandémie, sur les protocoles....

5. Des Elus

Comme chaque année, les élus du Valdocco (34) ont été mobilisés sur les Conseils d'Administrations et le Bureau de notre association. Ils ont activement participé aux différentes réunions (comité de pilotage, forum des associations, réunions publiques, ...) concernant les nouveaux locaux du Valdocco.

Un travail important a été réalisé (par principalement deux élus du CA) en raison de la modification de la convention collective. Un avenant (182) oblige tous les employeurs relevant de la convention ECLAT à vérifier les fiches de poste de chaque salarié afin de les reclasser si nécessaire dans le bon groupe et au bon



indice. Le départ d'un salarié prend du temps. Les bénévoles sont donc très sollicités pour la négociation de la rupture conventionnelle. Il faut ensuite recruter. Là encore, les élus sont mobilisés. Ils participent entre autres aux entretiens d'embauches. Cette année nous avons été dans l'obligation d'organiser deux temps de recrutement puisque la 1^{ère} candidate retenue s'est désistée après avoir accepté le poste.

Ils se sont mobilisés sur la poursuite de la mise en œuvre des groupes DLA :

- Groupe « projet » : revoir les statuts, le projet éducatif. Le groupe a proposé des modifications afin de préparer notre déménagement. Une 1^{ère} présentation au CA a été faite en fin d'année 2021. Ils seront finalisés au cours de l'année 2022.
- Groupe « communication » : Des sweats « Valdocco » ont été réalisés. Mickeal a réalisé le logo qui a été imprimé sur les premiers sweats. Mathieu s'est chargé de trouver un fournisseur local.
Le groupe donne son avis sur nos projets de publications. La relecture par ces élus représente un nombre d'heures important sur l'année.

Cette année encore, l'investissement a été important en termes d'heures de bénévolat de la part de tous ces élus du Valdocco.

Pour favoriser une cohésion au sein du CA ils ont participé à une « Journée des élus » à Mézières le 22 mai 2021 : Du Tir à l'Arc et de la Course d'Orientation ont été pratiqués par les participants. Cette journée favorise l'interconnaissance entre tous les élus (jeunes et moins jeunes) et facilite les discussions pendant les CA. Les plus jeunes s'expriment plus. Les moins jeunes laissent plus la parole. Ces moments conviviaux sont à maintenir si l'on veut garder nos élus. S'impliquer dans une association passe par ce sentiment d'appartenance à un groupe, de se sentir utile aux autres, exister...

La présence régulière des élus du Valdocco montre leur engagement, leur attachement à l'association au service des jeunes.

6. La communication :

Nous avons réalisé, des flyers pour les périodes de vacances scolaires (sauf Pâques : fermeture administrative de l'accueil informel) en publiant un programme d'activités (1 500 exemplaires aux vacances d'Hiver, Été et Toussaint ; 2200 exemplaires pour les vacances de Noël 2021). Nous les avons distribués dans les collèges Th. Pierre, St Marie, J. D'arc, au Lycée J. Guéhenno, à la médiathèque, dans certains commerces, aux Ateliers, à l'APE2A et au sein de l'accueil du Valdocco. Pour les vacances de Noël, nous avons même fait une distribution dans le lycée J. Guéhenno sur le temps du midi). Nous avons diffusé des informations sur le Facebook, Instagram et sur le site internet du Valdocco pour annoncer les programmes d'activités. Nous avons fait publier dans la presse locale les programmes des vacances. Un affichage sur les volets du Valdocco permettait de présenter les activités journalières pendant les vacances scolaires.

De plus, à l'issue des vacances de Noël 2021, nous avons fait paraître un article dans Ouest-France, sur « les jeunes sont de retour au Valdocco ».

Nous avons fait des cartes de visite que nous distribuons à tous les jeunes que nous rencontrons lors de nos distributions de flyers, lors des forums (association de fougères, des métiers dans les établissements scolaires), lors des animations que nous assurons dans les collèges ou lycées (Th. Pierre, J. Guéhenno, Notre Dame de Marais, St Aubin du Cormier)



7. Les financements :

Comme chaque année, compte tenu de la convention qui nous lie, la Ville de Fougères contribue, à hauteur de 65% de notre budget de fonctionnement 2021, en grande partie via sa subvention de fonctionnement au financement du Valdocco. Il y a un différentiel entre les sommes versées et le montant réel dû par la Ville au titre de cette subvention. Un ajustement est fait l'année suivante. Pour la 1^{ère} fois le Valdocco a reçu un trop versé en lien avec les sommes versées au titre du chômage partiel mis en place par l'Etat, entraînant une diminution de la masse salariale pour le Valdocco et donc pour la Ville de Fougères. En effet, la subvention de la Ville s'adapte au coût réel de la masse salariale négociée au préalable. Le Département « subvention de fonctionnement » participe dans une moindre mesure à ce financement global de l'association. Enfin, la CAF contribue également pour une petite partie au financement via les prestations de services ordinaires. Cette subvention est versée pour les heures de présences des jeunes mineurs, à jour de leur cotisation annuelle et ayant fourni un dossier d'inscription renseigné par leurs parents. Pour la 1^{ère} année, la CAF a modifié son soutien aux accueils de mineurs en versant une aide directement aux partenaires (ici le Valdocco) et par conséquent, elle ne passe plus par la Ville. Auparavant cette subvention était perçue directement par la Ville qui aujourd'hui la déduit du montant de sa subvention. Pour le reste des financements, nous avons du Fonjep (aide pour l'emploi), des dons de particuliers ou associations, des subventions sur projets (SJDES35, FAJ...)

8. Les Nouveaux Locaux du Valdocco :

La Ville de Fougères continue à avancer sur ce projet. Comme énoncé précédemment, la livraison du nouvel équipement jeunesse se fera en 2023. Le dépôt du permis de construire a été déposé sur le mur du préau de l'école Duguesclin à la fin de cette année 2021 (date de délivrance du permis : le 26/12/2021), donc nous espérons ce déménagement le plus rapidement possible car la Maison du Valdocco au 43 rue Pasteur se dégrade de plus en plus : infiltrations au sous-sol dès la moindre averse, le chauffage qui fonctionne par intermittence, les fenêtres et les portes sont de plus en plus fragiles.... Bref, les conditions d'accueil des jeunes ne sont pas à la hauteur de ce que l'on doit offrir. Nous sommes garants de la sécurité, de la qualité de l'accueil du public que nous recevons. Nous pouvons aussi regarder du côté des salariés à qui nous ne fournissons pas un cadre de travail décent.

9. Les perspectives 2022 :

- Maintenir l'ouverture de l'accueil informel avec ces horaires actuels, qui représentent 35h d'ouverture au public (matin et après-midi).
- Maintenir la mixité des publics au sein de notre association (genre, âge, culture, csp ...).
- Proposer des séjours aux mineurs en partenariat avec l'APE2A.
- Retrouver les jeunes majeurs qui sont moins venus au Valdocco depuis 2 ans.
- Proposer au moins un séjour spécifique pour les majeurs en partenariat avec l'APE2A.
- Poursuivre nos interventions au sein des établissements scolaires (lycées et collèges) afin de nous faire connaître et reconnaître par les jeunes et leurs familles du territoire. Cela pourra se faire aussi en partenariat (comme nous l'avons fait jusqu'à présent) avec les éducateurs de l'APE2A (en fonction des projets).
- Finalisation de la modification des statuts en prévision du déménagement.



- Pérennisation de l'accueil des moins de 13 ans (collégiens de 6^{ème} et 5^{ème}).
- Mise en place de projets « évènementiels » pour et par les jeunes du territoire dès que possible (fin de la pandémie, fin des jauges, fins des restrictions ...), bref, un retour à la vie « comme avant ».
- Maintenir une communication efficace et bienveillante avec la Ville de Fougères

Livraison de la nouvelle maison de jeunes au printemps 2023.

10. Conclusion :

Nous avons constaté qu'un certain nombre de jeunes étaient en difficultés (relationnelle, scolaires, de motivation pour « bouger »...). C'est aussi le constat de tous les établissements scolaires de la Ville qui nous ont sollicité pour faire des interventions dans le collège (Th. Pierre) ou lycées (J. Guéhenno, Ed Michelet). Nous travaillons donc avec eux pour mettre en place des projets, des actions ou tout simplement une visibilité sur les temps libres ou de loisirs des jeunes avant et après les cours.

Notre projet qui est de permettre aux jeunes d'apprendre le « vivre ensemble » a été mis à mal encore cette année 2021 avec :

- Des protocoles sanitaires réduisant les relations sociales
- La perte des codes dans les relations sociales (peurs ou méfiances des autres, plus de « bonjour »...)
- Presque plus de projets collectifs
- Etc...

Cette année encore le partenariat avec l'APE2A est, et reste important, tant au quotidien, en séjours ou qu'en activités. Il est indispensable que les éducateurs maintiennent un lien avec les jeunes du Valdocco quand celui-ci est par exemple le coût d'une fermeture administrative du au Covid. Cette répartition des rôles est importante pour par exemple aller rencontrer certaines familles pour préparer les séjours ou les sorties de leurs adolescents.

Un début d'année très compliqué en raison de la pandémie. Des fermetures administratives, qui ont fait prendre de nouvelles habitudes aux jeunes et donc une baisse de leurs présences au Valdocco. Heureusement, le dernier trimestre 2021 est sur une courbe croissante des présences de jeunes (surtout pendant les vacances de Noël).

Encore une année (2021) avec des changements d'animateur avec le départ de Thomas, et des difficultés pour recruter un ou une remplaçante.

Une embellie en fin d'année avec l'expérimentation de l'accueil des collégiens de 6^{ème} et 5^{ème} début en juillet 2021 qui a permis de voir plus de jeunes au Valdocco. C'est aussi le début du renouvellement des différents groupes de jeunes.



Compte de Résultat (Exercice 2021)



Bilan Financier (Exercice 2021)



Budget Prévisionnel (Exercice 2022)



Lexique

A...

APE2A : Association pour la Promotion de l'Enfance, de l'Adolescence et de l'Adulte

ALSH : Accueil de Loisirs Sans Hébergement

AREP : Association Régionale d'Education Permanente

ASKORIA (ex : IRTS) : organisme de formation

Association B.I.S. : Association Breizh Insertion Sport

B...

Bac Prof SAPAT : Bac Professionnel Service Aux Personnes et Au Territoire

Bac STMG : Bac Général Sciences et Technologies du Management et de la Gestion

BPJEPS : Brevet Professionnel de la Jeunesse, de l'Education Populaire et du Sport

BTSA DATR : Brevet Techn. Sup. Agricole, Développement et Animation des Territoires Ruraux.

C...

CAF : Caisse d'Allocation Familiale

CCAS : Centre Communal d'Action Sociale

CDAS : Centre Départemental d'Action Sociale

CDVA : Comité de Développement de la Vie Associative (Ville de Fougères)

CLSPD : Comité Local de Sécurité et Prévention de la Délinquance

CQP : Certificat de Qualification Professionnelle

CRIJ : Centre Régional d'Information Jeunesse

CUCS : Contrat Urbain de Cohésion Sociale

D...

DDCSPP : Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations

DJDES 35 : Service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports (ex DDCSPP)

DEJEPS : Diplôme d'Etat de la Jeunesse, de l'Education Populaire et du Sport

DEEJ : Direction Education Enfance Jeunesse

DRAJES : Direction Régionale Académique à la Jeunesse à l'Engagement et aux Sports

F...

FJT : Foyer de Jeunes Travailleurs (POSABITAT).

P...

PEC : Parcours Emploi Compétences.

Bac Pro. SPVL : Service de Proximité et Vie Locale

T...

TIC : Technologies de l'Information et de la Communication

U...






UFOLEP : Union française des Œuvres Laïques d'Éducation Physique

VILLE DE FOUGERES

Direction des Services Techniques et de l'Environnement

Echelle : 1/10000

Conseils de quartiers

-  Quartier N° 1 : CENTRE VILLE - URBANISTES
-  Quartier N° 2 : FORAIRE - COTTERETS
-  Quartier N° 3 : PARON - ORIERES - ECARTELEE - BONABRY
-  Quartier N° 4 : MONTAUBERT - RILLE - ST SULPICE
-  Quartier N° 5 : MADELEINE - SERMANDIERE - CHATTIERE

